

Akademicki Szpital Kliniczny

im. Jana Mikulicza Radeckiego we Wrocławiu

Raport z działalności 2010



Szanowni Państwo



Jest mi niezmiernie miło zaprezentować raport stanowiący podsumowanie funkcjonowania Akademickiego Szpitala Klinicznego im. Jana Mikulicza-Radeckiego we Wrocławiu w 2010 roku – w kolejnym roku gruntownych zmian organizacyjnych i restrukturyzacji finansowej.

W warunkach ograniczonej efektywności mechanizmu rynkowego w publicznym sektorze ochrony zdrowia, kieruję jednym z największych szpitali w Polsce, decydując o sposobach optymalnego wykorzystania jego zasobów, świadomy potrzeby i konieczności zachowań ekonomicznie racjonalnych, profesjonalnych i etycznych. Pomimo rozmaitych trudności, wspólnie z pracownikami szpitala konsekwentnie staramy się realizować przyjętą strategię oraz wdrażać założone w niej cele.

W roku 2010 podejmowane działania zmierzały przede wszystkim do podwyższania standardów funkcjonowania ASK i dalszego stabilizowania sytuacji finansowej. Szczególną troską objęto kwestie stałego w czasie podnoszenia jakości udzielanych świadczeń w trakcie procesu leczenia, a w konsekwencji podwyższenia satysfakcji pacjentów z udzielanych usług medycznych.

W omawianym okresie szpital funkcjonował na terenie miasta w trzech lokalizacjach: przy ulicach Borowskiej, Traugutta i Dyrekcyjnej. Baza szpitalna obejmowała 834 łóżka w strukturze 18 klinik, 50 poradni i ponad 20 pracowni diagnostycznych. Dodatkowo dysponował on 23 salami operacyjnymi, 30 łózkami intensywnej terapii dla dorosłych i noworodków oraz 19 łózkową stacją dializ dla dorosłych. W ramach realizacji inwestycji centralnej - Centrum Kliniczne NAM utworzono Akademickie Centrum Rehabilitacji oraz Zakład Patomorfologii i Cytologii Klinicznej. Wdrażano kolejne etapy projektu dotyczącego wyposażenia szpitalnego Centrum Urazowego, polegające na zakupie drugiego tomografu komputerowego, zainstalowaniu i uruchomieniu poczty pneumatycznej, przebudowie nowoczesnego lądowiska z podgrzewaną płytą i całodobowym dostępem dla helikopterów oraz doposażeniu w sprzęt specjalistyczny. W tym roku rozpoczęto również skomplikowany proces kompleksowej informatyzacji szpitala.

We współpracy z Akademią Medyczną we Wrocławiu w oparciu o bazę szpitala otworzono Ponadregionalne Centrum Chirurgii Endowaskularnej, którego wyposażenie AM zakupiła z wykorzystaniem funduszy Unii Europejskiej.



W ramach programu poprawy opieki perinatologicznej sygnowanego przez Urząd Marszałkowski oraz Urząd Miejski we Wrocławiu, pozyskano środki na doposażenie oddziału ginekologiczno - położniczego i neonatologicznego w sprzęt i aparaturę medyczną.

Z myślą o podnoszeniu kwalifikacji zawodowych kadry medycznej szpitala oraz innych podmiotów medycznych uruchomiono Ośrodek Kształcenia oraz Dział Zdrowia Publicznego z prawem do specjalizowania lekarzy w tej dziedzinie. Ponadto realizowano zadania badawczo - rozwojowe, szpital prowadził ponad 56 czynnych badań klinicznych.

Utożsamiając się z ideą odpowiedzialności społecznej (Corporate Social Responsibility - CSR) wprowadzono Kodeks Etycznego Postępowania Pracowników Szpitala i powołano Komisję Etyki.

Poza powyższymi działaniami oraz obszarem medycyny koncentrowano się też na niezwykle ważnej sprawie dalszej restrukturyzacji finansowej, w celu uzyskania lepszej płynności finansowej i zmniejszenia zadłużenia z lat poprzednich. Dzięki temu czwarty rok z rzędu szpital wypracował dodatni wynik finansowy netto.

Żywię głęboką nadzieję, że podjęte przeze mnie decyzje w zakresie poprawy organizacji pracy znajdą odzwierciedlenie w podwyższaniu komfortu leczenia pacjentów, a w przypadku pracowników szpitala przełożą się na formowanie przyjaznego środowiska pracy.

Pogodzenie trzech profili działalności Akademickiego Szpitala Klinicznego, a więc funkcji leczniczej, naukowej i dydaktycznej, tak aby działać skutecznie i efektywnie, stanowi niełatwe zadanie. Dzięki stosowaniu zasady ciągłego doskonalenia jest to jednak możliwe, zwłaszcza przy rosnącym zaangażowaniu pracowników, bez udziału których szpital nie mógłby się pochwalić swoimi osiągnięciami.

Znaczącym uhonorowaniem naszej pracy w tym roku było przyznanie przez miesięcznik „Rynek Zdrowia” tytułu Menedżera Rynku Zdrowia w kategorii placówek publicznych. Jest to wyróżnienie nie tylko mojej osoby, ale także wszystkich pracowników ASK, którym serdecznie dziękuję za zaangażowanie i wspólnie osiągnięte rezultaty.

Piotr Pobrotyn

Dyrektor Szpitala

KLINIKI ASK

1. Klinika Angiologii, Nadciśnienia Tętniczego i Diabetologii

- Oddział Kliniczny Angiologii
- Oddział Kliniczny Nadciśnienia Tętniczego
- Oddział Kliniczny Diabetologii

2. Klinika Chirurgii Naczyniowej, Ogólnej i Transplantacyjnej

- Oddział Kliniczny Chirurgii Naczyniowej
- Oddział Kliniczny Chirurgii Ogólnej
- Oddział Kliniczny Transplantologii
- Ponadregionalne Centrum Chirurgii Endowaskularnej

3. Klinika Chirurgii Urazowej i Chirurgii Ręki

- Oddział Kliniczny Chirurgii Urazowo Ortopedycznej
- Oddział Kliniczny Chirurgii Ogólnej
- Poradnia Chirurgii Ręki

4. Klinika Chorób Wewnętrznych, Geriatrii i Alergologii

- Oddział Kliniczny Chorób Wewnętrznych
- Oddział Kliniczny Alergologiczny
- Oddział Kliniczny Geriatryczny
- Poradnia Alergologiczna
- Pracownia spirometryczna
- Pracownia bronchoskopii

5. Klinika Gastroenterologii i Hepatologii

- Oddział Kliniczny Gastroenterologii
- Oddział Kliniczny Hepatologii
- Oddział Kliniczny Chorób Metabolicznych
- Pracownia manometryczna
- Pracownia motoryki przewodu pokarmowego
- Pracownia pH- metrii

6. Klinika Ginekologii, Położnictwa i Neonatologii

- Oddział Kliniczny Ginekologiczno-Położniczy
- Oddział Kliniczny Neonatologiczny
- Oddział Intensywnej Terapii Noworodków
- Dział Szybkiej Diagnostyki Endoskopowej
- Dział Szybkiej Diagnostyki Prenatalnej
- Izba Przyjęć Ginekologiczno - Położnicza
- Poradnia Endokrynologiczno-Ginekologiczna
- Poradnia Ginekologiczno - Położnicza
- Poradnia Ginekologii Dziewczęcej
- Poradnia Leczenia Niepłodności
- Poradnia Neonatologiczna
- Poradnia Patologii Ciąży

7. Klinika Nefrologii i Medycyny Transplantacyjnej

- Oddział Kliniczny Nefrologiczny
- Oddział Kliniczny Transplantacji Nerek
- Stacja Dializ
- Poradnia Nefrologiczna
- Poradnia Transplantologiczna
- Poradnia CADO/ADO

8. Klinika Chirurgii Ogólnej i Chirurgii Onkologicznej

- Oddział Kliniczny Chirurgii Ogólnej
- Oddział Kliniczny Chirurgii Onkologicznej

9. Klinika Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu

- Oddział Kliniczny Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej

10. Klinika Chirurgii Małoinwazyjnej i Proktologicznej

- Oddział Kliniczny Chirurgii Małoinwazyjnej i Proktologicznej

11. Klinika Urologii i Onkologii Urologicznej

- Oddział Kliniczny Urologiczny

12. Klinika Reumatologii i Chorób Wewnętrznych

- Oddział Kliniczny Reumatologii i Chorób Wewnętrznych

13. Klinika Neurochirurgii

- Oddział Kliniczny Neurochirurgiczny
- Pododdział Intensywnej Opieki Medycznej

14. Klinika Neurologii

- Oddział Kliniczny Neurologii
- Oddział Kliniczny Udarowy
- Pracownia neuroelektrofizjologii klinicznej
- Pracownia potencjałów wywołanych
- Pracownia badania płynu mózgowo-rdzeniowego
- Pracownia neuropsychologiczna

15. Klinika Anestezjologii i Intensywnej Terapii

- Oddział Kliniczny Anestezjologii i Intensywnej Terapii

16. Klinika Otolaryngologii, Chirurgii Głowy i Szyi

- Oddział Kliniczny Otolaryngologiczny
- Pododdział Otolaryngologii Dziecięcej
- Ośrodek wczesnej diagnostyki słuchu
- Pracownia endoskopowa
- Pracownia rynologiczna
- Pracownia audiologiczna

17. Klinika Chirurgii Szczękowo-Twarzowej

- Oddział Kliniczny Chirurgii Szczękowo-Twarzowej

18. Szpitalny Oddział Ratunkowy

- Klinika Medycyny Ratunkowej

ZAKŁADY, PRZYCHODNIE

Zakład Radiologii Ogólnej, Zabiegowej i Neuroradiologii

- pracownia tomografu komputerowego,
- pracownia rezonansu magnetycznego,
- pracownie RTG, USG, mammograficzna,
- pracownia naczyniowa

Akademicka Przychodnia Specjalistyczna

Poradnia Podstawowej Opieki Zdrowotnej

Zakład Patomorfologii i Cytologii Klinicznej

PRACOWNIE

- endoskopowa,
- densytometryczna,
- USG, USG – naczyniowy Doppler Duplex,
- EMG,
- Videoendoskopowa,
- kapilaroskopowa,
- pH-metrii i Manometrii,
- Akademickie Centrum Diagnostyki Laboratoryjnej (laboratoria analityczne, mikrobiologiczne, serologiczne, Bank Krwi)
- Akademickie Centrum Rehabilitacji



DANE MEDYCZNO—STATYSTYCZNE

1. Wskaźniki statystyczne						
	przyjęcia	wypisy	zgony	obciążenie %	średni okres pobytu	osobodni
Oddziały Szpitalne	45 403	45 124	469	80%	6,4	233 202
Poradnie	85 933					
SOR	21 291	20 822	11			
Razem	152 627	65 946	480			

2. Liczba przyjęć na kliniki w roku 2010	
Klinika Angiologii, Nadciśnienia Tętniczego i Diabetologii	2 361
Klinika Chirurgii Naczyniowej, Ogólnej i Transplantacyjnej	1 957
Klinika Chirurgii Urazowej i Chirurgii Ręki	1 775
Klinika Chorób Wewnętrznych, Geriatrii i Alergologii	5 426
Klinika Gastroenterologii i Hepatologii	2 048
Klinika Ginekologii, Położnictwa i Neonatologii	8 128
Klinika Nefrologii i Medycyny Transplantacyjnej	3 232
Klinika Chirurgii Ogólnej i Chirurgii Onkologicznej	1 759
Klinika Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu	1 413
Klinika Chirurgii Małoinwazyjnej i Proktologicznej	1 955
Klinika Urologii i Onkologii Urologicznej	3 452
Klinika Reumatologii i Chorób Wewnętrznych	3 526
Klinika Neurochirurgii	1 242
Klinika Neurologii	2 322
Klinika Anestezjologii i Intensywnej Terapii	427
Klinika Otolaryngologii, Chirurgii Głowy i Szyi	3 092
Klinika Chirurgii Szczękowo-Twarzowej	1 288
RAZEM	45 403

3. Liczba zabiegów operacyjnych w roku 2010	
Rodzaj zabiegu	Liczba
Ortopedia	1 193
Urologia	529
Chirurgia małoinwazyjna	1 232
Neurochirurgia	896
Chirurgia naczyniowa	1 250
Chirurgia ogólna	1 137
Chirurgia ręki	1 230
Laryngologia	1 970
Chirurgia szczękowo twarzowa	730
Ginekologia	1 834
RAZEM	12 001

4. Liczba zrealizowanych wybranych procedur medycznych	
Porodów	1762
Przeszczepów nerki	65
Endoprotez w klinicznych oddziałach ortopedycznych	282
Procedur endowaskularnych	184
Operacji mózgu	172
Udarów	285
Badania TK	9 626
Badania MRI	3263
Badania endoskopowe	7 493
Hemodializy	15 208

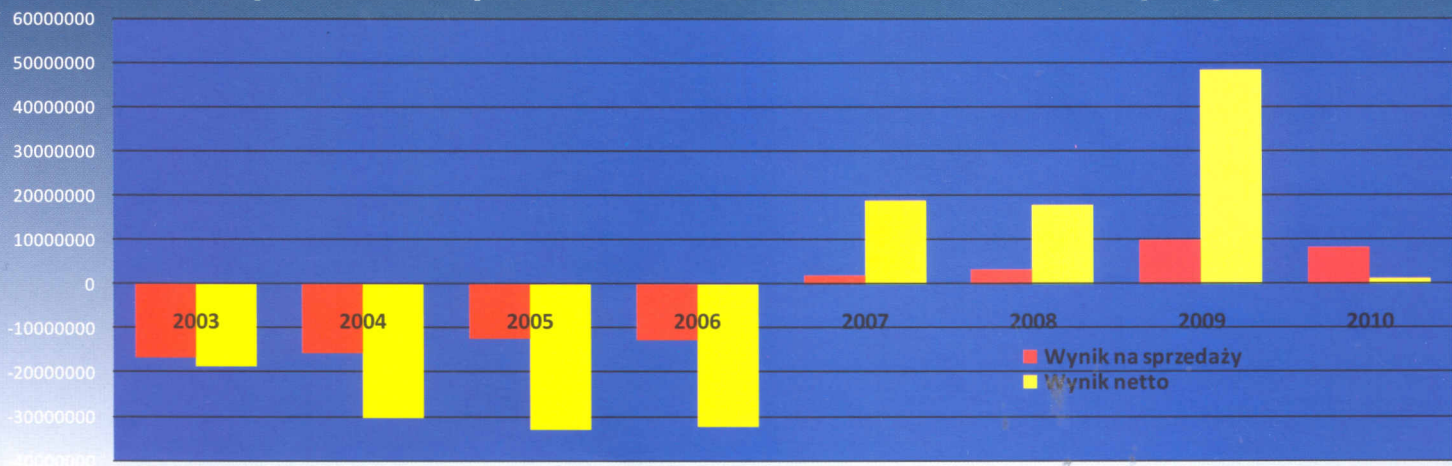
5. Pacjenci szpitala z podziałem na województwa		
Województwo	Liczba	Udział %
Dolnośląskie	58 856	88,84%
Wielkopolskie	1 826	2,76%
Opolskie	1 718	2,59%
Lubuskie	1 165	1,76%
Śląskie	558	0,84%
Łódzkie	515	0,78%
Małopolskie	285	0,43%
Mazowieckie	282	0,43%
Podkarpackie	215	0,32%
Lubelskie	169	0,26%
Zachodniopomorskie	167	0,25%
Świętokrzyskie	135	0,20%
Kujawsko-Pomorskie	123	0,19%
Pomorskie	114	0,17%
Podlaskie	69	0,10%
Warmińsko-Mazurskie	52	0,08%
RAZEM	66 249	100%

DANE FINANSOWE

6. Wynik finansowy ASK w latach 2003-2010 w tys. złotych

Wyszczególnienie	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	96 309	114 512	118 491	121 358	150 941	182 953	175 788	183 570
Koszty działalności operacyjnej	112 983	130 361	131 014	133 994	148 847	179 545	165 968	175 335
Wynik na sprzedaży	-16 674	-15 849	-12 523	-12 635	2 093	3 408	9 819	8 234
Wynik netto	-18 844	-30 251	-32 888	-32 467	18 918	17 995	48 371	1 387

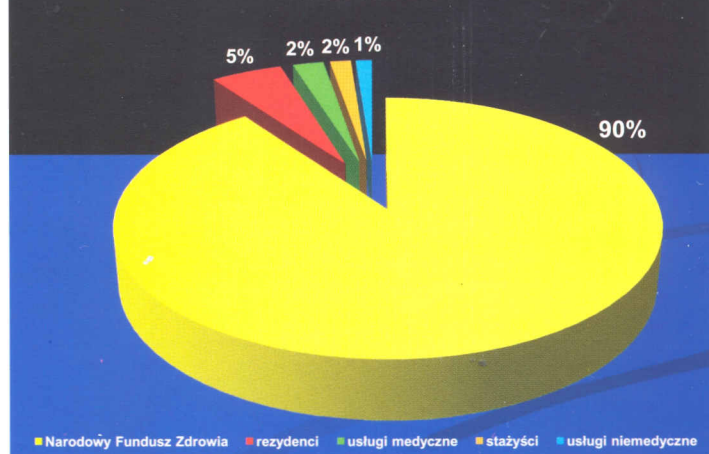
Wynik finansowy ASK we Wrocławiu w latach 2003 - 2010 (w zł)



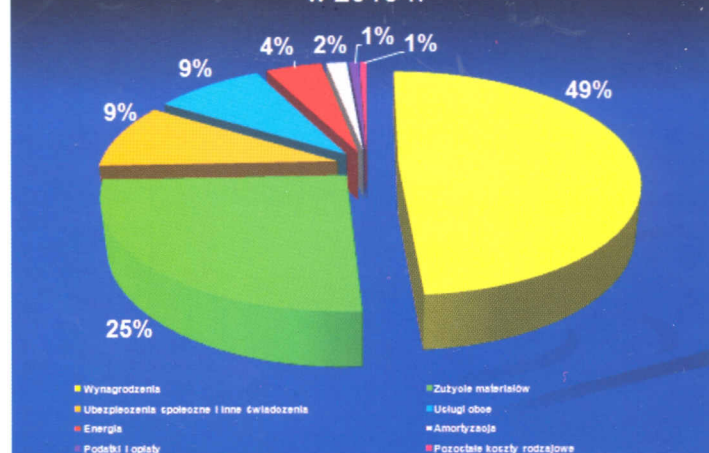
7. Wynik finansowy ASK za rok 2010 w tys. złotych

Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi w tym:	183 570
Narodowy Fundusz Zdrowia	166 407
Ministerstwo Zdrowia	64
Kształcenie rezydentów i stażystów	11 999
Dydaktyka	879
Usługi medyczne	4 025
Usługi niemedyce	2 119
Zmiana stanu produktów	-1 927
Koszty działalności operacyjnej	175 335
Leki i programy lekowe	18 478
Sprzęt medyczny, techniczny	14 236
Krew, preparaty krwiopochodne, odczynniki i materiały pomocnicze	6 705
Pozostałe materiały	5 221
Zużycie energii	7 836
Koszty pracy	107 872
Usługi obce	9 724
Pozostałe koszty rodzajowe	5 260
WYNIK NA SPRZEDAŻY	8 234
WYNIK NETTO	1 387

Struktura przychodów netto ze sprzedaży produktów w 2010 roku



Struktura kosztów działalności operacyjnej w 2010 r.

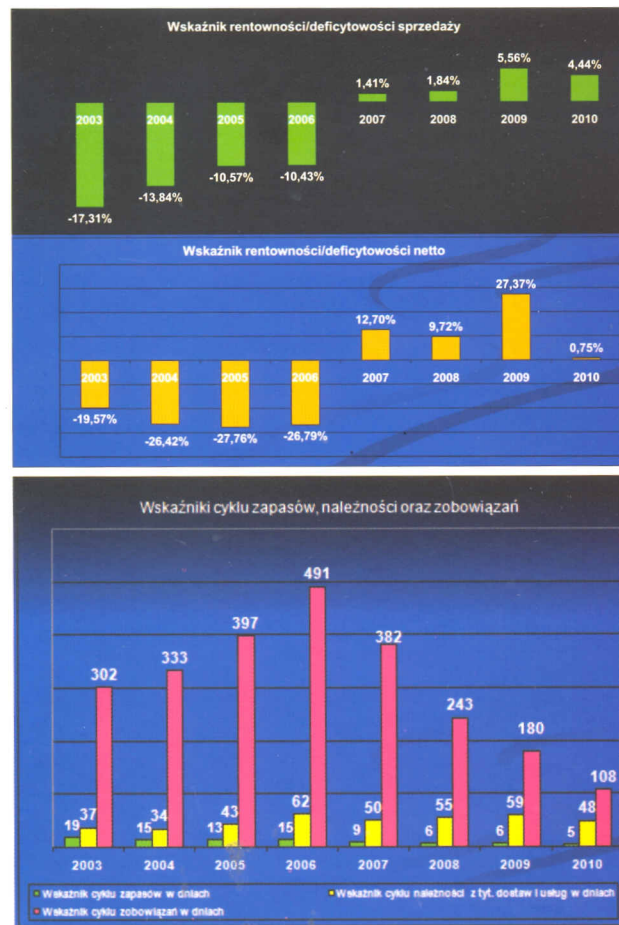


8. Wybrane wskaźniki finansowe za rok 2010

Wskaźniki płynności finansowej		2010
Wskaźnik bieżącej płynności finansowej		0,67
Wskaźnik szybki		0,62
Wskaźnik gotówkowy		0,08

Wskaźniki rentowności/deficytowości		2010
Wskaźnik rentowności/deficytowości sprzedaży z działn. podstawowej		4,44%
Wskaźnik rentowności/deficytowości sprzedaży netto		0,75%
Wskaźnik rentowności/deficytowości netto aktywów		2,34%

Wskaźnik cyklu zapasów, należności, zobowiązań w dniach		2010
Wskaźnik cyklu zapasów w dniach		5
Wskaźnik cyklu należności z tyt. dostaw i usług w dniach		51
Wskaźnik cyklu zobowiązań z tyt. dostaw i usług w dniach		66



9. Plan finansowy na rok 2011 w tys zł

Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi w tym:	216 288
Narodowy Fundusz Zdrowia	194 696
Ministerstwo Zdrowia	3 477
Kształcenie rezydentów i stażystów	14 165
Dydaktyka	835
Usługi medyczne	3 400
Usługi niemedyczne	1 600
Koszty działalności operacyjnej	207 679
Leki i programy lekowe	22 492
Sprzęt medyczny, techniczny	20 993
Krew, preparaty krwiopochodne, odczynniki i materiały pomocnicze	6 633
Zużycie energii	7 650
Koszty pracy	119 820
Usługi obce	16 881
Pozostałe koszty rodzajowe	925
WYNIK NA SPRZEDAŻY	8 609
WYNIK NETTO	1 938

DANE DOTYCZĄCE ZASOBÓW KADROWYCH

10. Struktura zatrudnienia

	Etaty	Udział %
Lekarze	243,24	15,77%
Pielęgniarki i położne	684,68	44,39%
Średni medyczny	100,85	6,54%
Administracja	122,47	7,94%
Obsługa techniczna	71	4,60%
Niższy medyczny	196	12,71%
Średni inny	66,5	4,31%
Wyższy inny	57,72	3,74%
Razem	1542,46	100,00%
Rezydenci	192	
Stażyscy	70	



Akademycki Szpital Kliniczny

im. Jana Mikulicza Radeckiego we Wrocławiu

*„Jesteśmy po to,
żeby leczyć, kształcić i rozwijać
wiedzę medyczną”*

ul. Borowska 213 50 – 556 Wrocław

Kancelaria: (071) 733 12 00 Sekretariat: (071)733 11 00 Fax: (071)733 12 09

strona internetowa: www.aszk.wroc.pl e-mail: sekretariat@aszk.wroc.pl